



# 8 SEBROP

SEMINÁRIO BRASILEIRO DE OBRAS PÚBLICAS

 28 a 30 de Agosto de 2019  Brasília/DF

## Os Desafios das Obras Públicas no Brasil

### ► APRESENTAÇÃO

A principal causa de insucesso nas contratações e execuções de obras públicas são os projetos deficientes.

A responsabilidade dos fiscais e gestores desses contratos tem sido mais e mais cobrada e fiscalizada tanto pelos Órgãos de Controle quanto pela própria sociedade. Por isso é primordial que se avalie o desempenho da execução das obras e serviços de engenharia sobre todos os seus vieses, especialmente os da economicidade, eficiência e eficácia no melhor aproveitamento e aplicação dos recursos públicos.



O Seminário se propõe a criar bases essas e outras bases que fortalecem a maior percepção dos mecanismos quanto aos processos e melhores metodologias para elaboração dos estudos preliminares, anteprojetos, projeto básico e executivo, bem como a fiscalização e o controle nos contratos de obras públicas.

Ênfase especial será dada aos cuidados na gestão de contratos de obras públicas, especialmente sobre o gerenciamento de pleitos que será ministrado em formato de oficina com a participação simultânea dos Professores Eng. André Kuhn e Eng. Daniel Paglia, e quanto aos novos tipos de contratação a fim de satisfazer as necessidades da Administração Pública, tais como: contratação built to suit que com o Prof. Rafael Jardim Cavalcante, Parcerias Público-Privadas (PPP) com o Engenheiro Adalberto Vasconcelos e Building Information Modeling – BIM com o Eng. Prof. Washington Gultenberg de Moura Luke.

Nesta 8ª edição, a abertura do evento ficará a cargo do Ministro da Infraestrutura, Tarcísio Gomes de Freitas, com a participação Inédita e Exclusiva no SEBROP, serão 4 horas de palestra sobre as Contribuições da infraestrutura para melhoria do cenário de atividades de engenharia.



**Inscreeva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**

 (41) 3618-9954  
 [contato@inovetecapitacao.com.br](mailto:contato@inovetecapitacao.com.br)

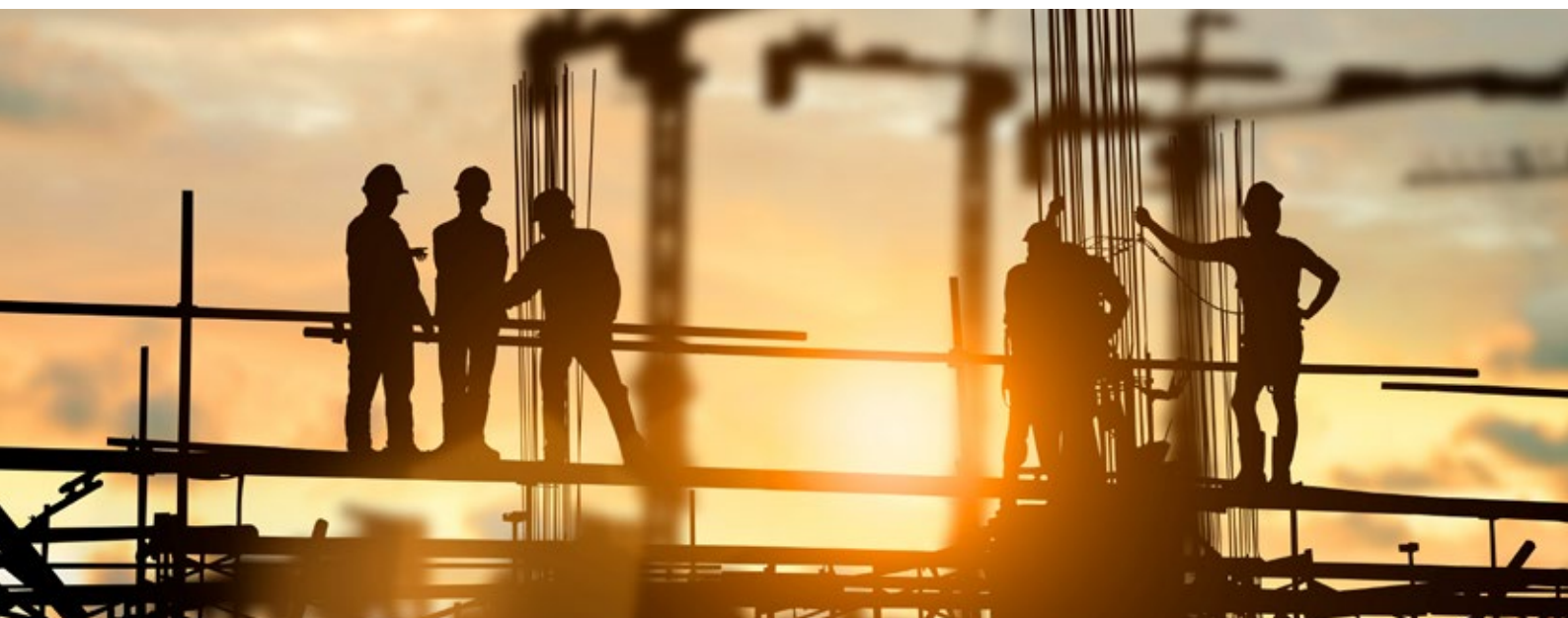
**inove**  
Soluções em Capacitação

## ▶ OBJETIVOS

- ▶ Conhecer as causas de insucessos na contratação de obras públicas, entender o cenário atual e visualizar as possíveis soluções para o futuro;
- ▶ Estudar as características do modelo Parcerias Público-Privada (PPP) e suas condições de utilização e otimização no atual cenário de escassez de recursos públicos;
- ▶ Entender as possíveis soluções inovadoras para melhorar a qualidade de projetos e a contratação de obras públicas – Building Information Modeling – BIM;
- ▶ Orientar os gestores quanto ao melhor roteiro para a contratação built to suit, com explanação da legislação e jurisprudência existentes e as modelagens financeiras mais seguras;
- ▶ Treinar os gestores de obras públicas quanto às melhores práticas da fase de planejamento, com ênfase nas etapas de projetos de estudos preliminares, anteprojeto, projeto básico, projeto executivo e orçamento;
- ▶ Contribuir para o aperfeiçoamento dos fiscais de contratos de obras públicas, tais como: orçamentação, pagamentos antecipados e reajustamentos;
- ▶ Apresentar as melhores práticas para a análise de pleitos contratuais em obras públicas, com estudos de casos de situações comuns vividas pelos fiscais.

## ▶ PÚBLICO-ALVO

- ▶ Gestores e fiscais de obras
- ▶ Pregoeiros e integrantes de Comissões de Licitação
- ▶ Servidores de órgãos de controle interno e externo
- ▶ Assessores jurídicos
- ▶ Gerentes de contratos de obras
- ▶ Engenheiros
- ▶ Arquitetos
- ▶ Auditores
- ▶ Gestores Públicos
- ▶ Orçamentistas
- ▶ Servidores públicos e profissionais relacionados com o processo de contratação e concorrência pública de infraestrutura



**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**

## ▶ PROGRAMAÇÃO

### 28 DE AGOSTO - QUARTA-FEIRA

<b>08h00</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Credenciamento</li> <li>▶ Abertura do Seminário</li> </ul>
<b>08h30</b>	<p><b>Contribuições da infraestrutura para melhoria do cenário de atividades de engenharia</b> Palestrante: Ministro Tarcísio Gomes de Freitas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Como o mercado da indústria da construção pode contribuir;</li> <li>▶ Maiores dificuldades observadas na administração pública para contratar e fiscalizar com qualidade;</li> <li>▶ Principais deficiências observadas em empresas e profissionais;</li> <li>▶ Onde deve se investir para melhoria de desempenho: capacitação técnica e gerencial;</li> <li>▶ Visão de futuro: expectativas para curto, médio e longo prazo;</li> </ul>
<b>12h30</b>	Almoço
<b>14h00</b>	<p><b>Concessões de serviços públicos e PPP's na prática</b> Palestrante: Eng<sup>o</sup> Adalberto Vasconcelos e Dr. Daniel Barral</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ O que é uma concessão de serviço público tradicional?</li> <li>▶ O que é uma PPP patrocinada?</li> <li>▶ O que é uma PPP administrativa?</li> <li>▶ Qual a diferença entre PPP e concessões tradicionais na modelagem do fluxo de caixa?</li> <li>▶ Quais são as principais características e aplicabilidade de uma concessão tradicional?</li> <li>▶ Quais são as principais características e aplicabilidade de uma PPP patrocinada? Administrativa?</li> <li>▶ Quais os elementos críticos de uma PPP?</li> <li>▶ Qual o foco do controle externo no acompanhamento das concessões de serviços públicos e das PPP's?</li> <li>▶ Como projetar uma PPP?</li> <li>▶ O que é a fase interna e externa?</li> <li>▶ Quais são as garantias de uma PPP?</li> <li>▶ Como fazer a avaliação dos orçamentos de investimentos aderente ao foco do controle externo?</li> <li>▶ O que é uma matriz de repartição de riscos?</li> <li>▶ Como construir uma matriz de repartição de riscos?</li> <li>▶ O que é a teoria da imprevisão?</li> <li>▶ Qual a necessidade de se internalizar os riscos no contrato e até que ponto?</li> </ul>
<b>18h00</b>	Encerramento do primeiro dia

**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**

## 29 DE AGOSTO - QUINTA-FEIRA

<b>08h30</b>	<p><b>A contribuição do <i>Building Information Modeling</i> – BIM para garantir qualidade em projetos de obras públicas</b></p> <p>Palestrante: Washington Gultenberg de Moura Luke</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Estratégias do Governo Federal para disseminação do BIM no Brasil;</li><li>▶ Importância do BIM para compras públicas;</li><li>▶ BIM para projetos e obras de Infraestrutura;</li><li>▶ Planejamento de Implantação de BIM nas Organizações;</li><li>▶ Implantação e implementação do BIM no DNIT;</li></ul>
<b>12h30</b>	Almoço
<b>14h00</b>	<p><b>Inovações na contratação pública – O <i>Built to Suit</i></b></p> <p>Palestrante: Thiago Bergmann</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ O que é uma concessão de serviço público tradicional?</li><li>▶ Fundamentação legal;</li><li>▶ Conceito;</li><li>▶ Legislação específica built to suit;</li><li>▶ Considerações iniciais relevantes;</li><li>▶ Direito de propriedade;</li><li>▶ Lei do inquilinato;</li><li>▶ Processo de contratação (Fases interna, externa e contratual);</li><li>▶ Legislação para licitar e contratar;</li><li>▶ Natureza jurídica do contrato BTS (administrativo ou privado);</li><li>▶ Como fundamentar a contratação BTS?</li><li>▶ É possível a realização de BTS em imóvel a ser construído no terreno da Administração?</li><li>▶ Precisa licitar?</li><li>▶ É possível a realização de BTS em imóvel a ser reformado?</li><li>▶ Preciso de projeto básico para o BTS?</li><li>▶ Se for licitar, qual a modalidade apropriada?</li><li>▶ Quando é possível a contratação direta?</li></ul>
<b>18h00</b>	Encerramento do segundo dia

**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**

## 30 DE AGOSTO - SEXTA-FEIRA

<p><b>08h30</b></p>	<p><b>Contratos públicos – principais conceitos para análise de pleitos contratuais</b> Palestrante: Eng. André Kuhn e Eng. Daniel Paglia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Introdução;</li> <li>▶ Falhas em Projeto Básico/Executivo;</li> <li>▶ A importância do orçamento;</li> <li>▶ A diferença entre o orçamento de referência e o orçamento da proposta;</li> <li>▶ O jogo de planilhas;</li> <li>▶ Preço global x preço unitário;</li> <li>▶ Alteração contratual referente a erros de quantidades no orçamento em empreitada por preço global;</li> <li>▶ Reajustamento x reequilíbrio econômico-financeiro;</li> <li>▶ O contrato público;</li> <li>▶ O objeto do contrato;</li> <li>▶ O preço e as condições de pagamento;</li> <li>▶ Os prazos;</li> <li>▶ Direitos e responsabilidades, as penalidades cabíveis e os valores das multas.</li> </ul>
<p><b>12h30</b></p>	<p>Almoço</p>
<p><b>14h00</b></p>	<p><b>Prática de análise pleitos contratuais – Estudos de caso</b> Palestrante: Eng. André Kuhn e Eng. Daniel Paglia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Na alteração contratual, o que deve ser imposto à contratada e o que ela é obrigada a aceitar;</li> <li>▶ Na negociação, argumentos para convencer a contratada a aceitar o que não é obrigatório, e o que fazer quando não é aceito;</li> <li>▶ Cuidados da fiscalização para evitar oportunidades de pleitos indevidos – o que pode ser cobrado da contratada e como deve ser exigido sem comprometer a fiscalização;</li> <li>▶ Check list para análise de reequilíbrio econômico-financeiro – o que deve ser apresentado de informações pela contratada;</li> <li>▶ Aplicação de penalidades – principais erros cometidos na análise de recursos de multas contratuais e o que deve ser feito para que a multa seja efetiva;</li> <li>▶ Cuidados na análise de pleitos de dilação de prazos – como separar o que a contratada tem de direito e os impactos financeiros na aceitação da dilação de prazos;</li> <li>▶ Saber diferenciar a análise de acréscimos de quantidades em empreitada por preço global da empreitada por preço unitário;</li> <li>▶ Fruto de erro de projeto, como quantificar o acréscimo de quantidades de serviços em empreitada por preço global;</li> <li>▶ Parcela compensatória negativa em aditivos contratuais – quando aplicar e argumentação adotada;</li> <li>▶ Nos pleitos de pagamento de reajuste – cuidados no controle de pagamento do reajuste, não pagando por saldo contratual;</li> <li>▶ Apresentação de situações reais e possíveis soluções para análise de pleitos contratuais.</li> </ul>
<p><b>18h00</b></p>	<p>Encerramento e certificação</p>

**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**



## ▶ PALESTRANTES



### **Ministro Tarcísio Gomes de Freitas**

Servidor público de carreira vinculado à consultoria legislativa da Câmara dos Deputados, formado pela Academia Militar das Agulhas Negras e graduado em Engenharia Civil pelo Instituto Militar Engenharia (IME), onde tem registrado a maior média histórica do curso na instituição. Foi engenheiro do Exército Brasileiro, chefe da seção técnica da Companhia de Engenharia do Brasil na Missão das Nações Unidas para a Estabilização do Haiti e coordenador-geral de Auditoria da Área de Transportes da Controladoria Geral da União (CGU). Em 2011, foi indicado diretor executivo do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT). Ascendeu à diretoria-geral em 2014. Em 2015, atuou como secretário da Coordenação de Projetos da Secretaria Especial do Programa de Parceria de Investimentos (PPI), responsável pelo programa de privatizações, concessões e desestatizações do Estado. Atualmente é Ministro da Infraestrutura.



### **Prof. André Kuhn – MSc - CRK**

Profissional certificado por Notório Saber em Engenharia de Custos pelo IBEC/ICEC - International Cost Engineering Council. Mestre em Engenharia Civil pela Universidade Federal Fluminense (UFF); graduado em Engenharia de Fortificação e Construção pelo Instituto Militar de Engenharia (IME); Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN). Engenheiro do Quadro de Engenheiros do Exército Brasileiro até 2013; Consultor do Instituto Protege; Palestrante em cursos e seminários sobre Licitações e Contratos de Obras Públicas; Professor nos cursos de Pós-Graduação em Engenharia de Custos; Gestão em Construção Civil e Gerenciamento de Projetos do Instituto Brasileiro de Engenharia de Custos (IBEC); professor no curso de MBA Executiva e em Gestão e Políticas Públicas no Ibmec; autor do livro: Qualidade e Licitação de Obras Públicas: uma Análise Crítica, Editora Appris. Secretário de Engenharia e Arquitetura do Ministério Público Federal de 2014 a 2019. Atualmente Diretor Executivo do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes - DNIT.



### **Prof. Adalberto Vasconcelos**

Pós-Graduado em Regulação de Serviços Públicos pelo Instituto Serzedello Corrêa do TCU, pós-graduado em Controle Externo pela Fundação Getúlio Vargas e Graduado em engenharia Mecânica pela UnB, Adalberto Vasconcelos é auditor federal de controle externo do TCU, atualmente cedido à Presidência da República ocupando o cargo de Secretário Especial do Programa de Parcerias de Investimentos. Atuou, também, como Analista de Controle Externo no TCDF e como engenheiro da Coordenadoria Especial do Metrô do DF. No TCU ocupou os cargos de coordenador de projeto de concessões de rodovias federais, assessor de secretário, diretor da Secretaria de Fiscalização de Desestatização, Secretário da Secretaria de Fiscalização de Desestatização e Coordenador-Geral de infraestrutura do TCU. Ministra cursos e palestras sobre infraestrutura, regulação de serviços públicos, concessão e PPP, Equilíbrio econômico-financeiro de contratos de concessão e PPP, entre outros.

**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**



### Prof. Washington Gultenberg de Moura Luke

Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN/RJ). Engenheiro de Fortificação e Construção pelo Instituto Militar de Engenharia (IME/RJ). MBA em Governança Corporativa pela Fundação Getúlio Vargas (FGV/DF). Mestre em Estruturas e Construção Civil pela Universidade de Brasília (UnB/DF). Professor de cursos preparatórios para Perito de Engenharia Civil em Brasília. Autor do Livro Engenharia Civil da Coleção Perito Criminal Federal da Editora Saraiva. Professor Universitário de Estruturas de Concreto Armado e de Estruturas Metálicas pelo IESB em Brasília. Professor de Pós-Graduação BIM para Projetos de Infraestrutura pela Universidade de Brasília (UnB). Professor de Pós-Graduação BIM para Gerenciamento da Construção Civil pelo Instituto ESB. Foi chefe da Seção de Projetos da Diretoria de Obras Militares do Exército Brasileiro onde também trabalhou como BIM Manager, responsável pela pesquisa e desenvolvimento de tecnologias para integração de projetos de arquitetura e de engenharia estrutural. Integrou ainda a equipe de desenvolvimento do Sistema OPUS de controle de Obras do Exército. Exerceu o cargo de Diretor de Incorporação na Secretaria do Patrimônio da União (SPU), órgão do Ministério do Planejamento. É representante do Ministério da Defesa como membro do Grupo de Apoio Técnico (GAT) para elaboração da Estratégia Nacional de Disseminação do BIM no âmbito do Governo Federal. Trabalhou como Assessor Especial no Escritório de Gestão de Riscos e Controle Interno do Departamento de Engenharia e Construção do Exército Brasileiro. Atualmente, trabalha como Coordenador-Geral do Escritório de Modernização e Gestão Estratégica do DNIT.



### Prof. Daniel Paglia

Perito de engenharia civil do MPF - Ministério Público Federal e Assessor Técnico da SEA - Secretaria de Engenharia e Arquitetura, responsável pela análise e gestão de grandes obras. Engenheiro civil formado pela Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP); especialista em Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos pela Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP), com formação executiva em Gestão de Negócios pelo Instituto de Desenvolvimento para Gestão (INDEG - Lisboa, Portugal), Economia pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e Inteligência de Mercado pela Universidade Federal do Paraná (UFPR). Possui mais de 500 horas de cursos na área de construção civil, incluindo Perícias, Orçamento, BDI - Benefícios e Despesas Indiretas, Gestão de Obras, Gestão de Contratos Públicos, Acessibilidade Arquitetônica, Gestão e Manutenção Predial, Licitações, Tutoria, Estruturas, Gestão de Projetos e outros. Profissional e professor com 14 anos de experiência, ministrando disciplinas diversas em cursos livres, conceituadas universidades de pós-graduação, como IBMEC - Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (Avaliação de Investimentos, Matemática Financeira, etc) e IBEC - Instituto Brasileiro de Engenharia de Custos (Perícia em Contratos de obras, Gestão de Obras, Contratos e Pleitos, Licitações e Contratos Públicos, Gerenciamento e Canteiro de Obras, etc). Atualmente atua no Ministério Público Federal no Estado de São Paulo.

**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**



### Prof. Daniel Barral

Procurador Federal da AGU e fundador do Portal L&C. Atualmente ocupa o cargo de Secretário de Coordenação de Transportes do Programa de Parcerias de Investimento - PPI. É especialista em Direito Público e em Direito Empresarial. Foi membro da Câmara Permanente de Licitações e Contratos da Procuradoria-Geral Federal – CPLC/PGF e da Comissão Permanente de modelos de Licitações e Contratos da Consultoria-Geral da União – CPMLC/CGU. Foi Subprocurador-Geral Federal. Atua na consultoria e assessoramento de gestores públicos federais desde 2008. É professor da Escola Nacional de Administração Pública – ENAP, do Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP e da Escola da Advocacia-Geral da União – EAGU.



### Prof. Rafael Jardim Cavalcante

Secretário de Controle Externo da Fazenda Nacional, e ex-secretário de Combate à corrupção do TCU. Coautor dos livros “Obras Públicas: comentários à jurisprudência do TCU” – 3ª Edição, “O RDC e a Contratação Integrada na prática”, “Lei Anticorrupção e Temas de Compliance” e “O Controle da Administração Pública na Era Digital”. No TCU desde 2005, foi também titular da Secretaria Extraordinária de Operações Especiais em Infraestrutura, unidade responsável pela condução dos processos relacionados à Operação Lava Jato. Foi ainda Diretor da área técnica responsável pela fiscalização de rodovias. Ocupou os cargos de Secretário de Fiscalização de Infraestrutura de Petróleo e também de Fiscalização de Obras de Energia. Coordenou as fiscalizações do TCU atinentes à Copa do Mundo de 2014. Na área de combate à corrupção e integridade, palestrou em eventos internacionais da ONU, OCDE, além de treinamentos para auditores das Controladorias Gerais de diversos países na América Latina. Palestrante e conferencista em temas afetos à engenharia de custos para o setor público, ao Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC), Compliance, Integridade e a licitações e contratos de obras e serviços de engenharia. Formado em engenharia civil pela Universidade de Brasília, trabalhou por mais de dez anos na coordenação de projetos e execução de obras na iniciativa privada. Bacharel em Ciências Contábeis e licenciado em Matemática na Universidade de Brasília. Mestre em Administração, área de concentração Finanças, pela mesma instituição. Atualmente, ocupa o cargo de Analista Judiciário, especialidade Contabilidade, no Tribunal Superior Eleitoral com atuação nas áreas de auditoria, prestação de contas eleitorais e partidárias e de licitações e contratos. É professor e palestrante em diversas empresas privadas desde 2011 e da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) desde 2013. Foi professor de Contabilidade na Universidade de Brasília e de Administração na Universidade Aberta do Brasil, além de atuação na educação básica, nas modalidades presenciais e à distância, e em cursos preparatórios para vestibulares e concursos.



**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**



## ▶ INFORMAÇÕES

Local  
**Brasília – DF**

Data  
**28 a 30 de Agosto de 2019**

Carga horária  
**24 horas**

## ▶ INVESTIMENTO

Plano Individual  
**R\$ 3.690,00** por pessoa

A cada 4 inscrições neste curso, efetuadas pelo mesmo órgão e vinculadas à mesma fonte pagadora, a Inove concederá cortesia para uma quinta inscrição.

## ▶ INCLUSO

- ▶ Material didático exclusivo – Inove;
- ▶ Apostila e Material Complementar dos Professores;
- ▶ Pasta executiva, caneta, lápis e marca texto;
- ▶ Certificado de Capacitação e Aperfeiçoamento Profissional;
- ▶ 3 Almoços e 6 *Coffee-Breaks*.

## ▶ INSCRIÇÃO E PAGAMENTO

A inscrição deverá ser efetuada pelo telefone (41) 3618-9954, através do e-mail [contato@inovecapacitacao.com.br](mailto:contato@inovecapacitacao.com.br) ou no portal [inovecapacitacao.com.br/cadastro](http://inovecapacitacao.com.br/cadastro).

O respectivo pagamento em nome de  
**INOVECAPACITACAO - CONSULTORIA E  
TREINAMENTOS LTDA - ME**

CNPJ nº: 27.883.894.0001-61



**Banco Santander**  
Agência: 0950  
C/C: 13000843-3



**Caixa**  
Agência: 1632-2  
C/C: 00003797-8

### \*\* Condições:

O cancelamento da inscrição por parte do participante deverá ser realizado em no máximo 02 dias úteis da realização do evento, após este prazo deverá haver a substituição ou solicitação de crédito no valor da inscrição. Por motivos operacionais ou por falta de quórum, a InoveCapacitação reserva-se ao direito de adiar, alterar a programação ou o palestrante, sem aviso prévio, por questões e razões de ordem superveniente. A inscrição será confirmada mediante envio da nota de empenho, ordem de serviço, autorização, depósito ou outra forma de pagamento.

**Inscreva-se já! [www.obraspublicas.com.br](http://www.obraspublicas.com.br)**